



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



Rhône-Alpes Région



### UAF\* 1 – VALENCE

Vendredi 6/ Samedi 7 NOVEMBRE 2009

« Diagnostiquer et formaliser son fonctionnement »

<p><b><u>BUTS A ATTEINDRE PAR LES PARTICIPANTS :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Exprimer une représentation du fonctionnement de sa structure et de l'équipe dirigeante</li><li>• Prendre conscience d'une démarche projet</li><li>• Exprimer les attentes de la formation</li></ul>	<p><b><u>DEMARCHE PEDAGOGIQUE :</u></b></p> <p><i>Méthodes actives :</i> Consiste à mettre les participants en situation de production (jeu de rôles, boule de neige, travail en atelier, étude de cas)</p> <p><i>Informations :</i> présentation d'outils, étude de cas, témoignages</p>
<p><b><u>OBJECTIFS GENERAUX :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Etre capable d'établir un diagnostic de sa structure</li><li>• Etre capable d'auto évaluer ses compétences</li><li>• Etre capable d'entrer dans une démarche projet</li></ul>	
<p><b><u>RESPONSABLES DE FORMATION :</u></b></p> <p>Equipe projet DFE Rhône-Alpes</p>	
<p><b><u>EQUIPE DE FORMATION :</u></b></p> <p>Ensemble des accompagnateurs Rhône-Alpes</p>	<p><b><u>PUBLIC CIBLE:</u></b></p> <p>Clubs Rhône-Alpes</p>

***Fil rouge ou précisions quant aux intentions pédagogiques :***

*il s'agira tout au long de la session que les participants soient en mesure de s'exprimer sur la représentation du fonctionnement de leur structure et des compétences des dirigeants. Mais également de présenter la démarche globale de formation et des règles du jeu.*

***L'organisation de la formation est du ressort de l'intervenant***

Tâches à accomplir obligatoirement par le club entre l'UAF 1 et l'UAF 2 :

- Partager, enrichir, formaliser le diagnostic au sein de sa structure, mobiliser **une équipe projet** en relation avec l'accompagnateur (**2 accompagnements individuels doivent être faits**)

\***UAF** : Unité d'Accompagnement et de Formation (ou Module)



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



## PROGRAMME

### Vendredi 6 novembre 2009

De 14 H à 15 H 15

- Présentation de chaque personne (tour de table)
- Présentation de la formation : ses objectifs, la démarche
- Echanges et stabilisation

De 15H15 à 17H45 (Pause à 16h15)

Quelle représentation avez-vous du fonctionnement et de l'organisation (des ressources humaines) de votre club ?

- Réflexion individuelle
- Réflexion par club
- Présentation par club en plénière
- Stabilisation (diagnostic et auto évaluation des compétences)

De 17H45 à 18H45

Qu'est ce qu'un projet ?

- Apports théoriques
- Echanges

19H30 : repas convivial

### Samedi 7 novembre 2009

De 8H30 à 10H15

La conduite de réunion

- Travail par groupe (30 min) : 2 groupes représentant l'équipe projet du club ayant comme objectif d'organiser un événement culturel/sportif (avec 2-3 observateurs)
- Restitution en plénière
- Consolidation

De 10H30 à 11H

- Rôle, missions de l'accompagnateur, la démarche d'accompagnement

De 11H à 11H45

- Mise en œuvre de la démarche diagnostic en relation avec l'accompagnateur
- Réflexion sur la constitution d'une équipe projet

De 11H45 à 12H15

- Bilan du stage
- Commande pour l'UAF 2 (clubs et accompagnateur)



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



Rhône-Alpes Région



### UAF 2 – LYON

Vendredi 8/ Samedi 9 JANVIER 2010

« Comprendre et s'approprier la démarche projet »

<p><b><u>BUTS A ATTEINDRE PAR LES PARTICIPANTS :</u></b> <i>Commencer à construire le projet associatif à partir des diagnostics formulés Connaître son environnement pour mieux construire son projet associatif</i></p>	<p><b><u>DEMARCHE PEDAGOGIQUE :</u></b>  <i><u>Méthode active</u> : Consiste à mettre les participants en situation de production (jeu de rôles, boule de neige, travail en atelier, étude de cas) <u>Informations</u> : présentation d'outils, étude de cas, témoignages</i></p>
<p><b><u>OBJECTIFS GENERAUX :</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Etre capable définir les valeurs</li><li>• Etre capable de dégager les objectifs du projet associatif à partir d'un diagnostic</li><li>• Etre capable d'intégrer les données environnementales dans le projet associatif</li></ul>	
<p><b><u>RESPONSABLES DE FORMATION :</u></b> <i>Equipe projet DFE Rhône-Alpes</i></p>	
<p><b><u>EQUIPE DE FORMATION :</u></b> <i>Intervenant CREPS Voiron : Mr Vincent MORACCHINI</i></p>	<p><b><u>PUBLIC CIBLE:</u></b> Clubs Rhône-Alpes</p>

***Fil rouge ou précisions quant aux intentions pédagogiques :***

*Engager les participants dans la démarche projet*

***L'organisation de la formation est du ressort de l'intervenant***

Tâches à accomplir obligatoirement par le club entre l'UAF 2 et l'UAF 3 :

- Partager, préciser les valeurs de la structure et les objectifs du projet. Les formaliser.
- Identifier et formaliser les caractéristiques de son environnement.  
(2 accompagnements individuels doivent être faits)



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



## PROGRAMME

### Vendredi 8 Janvier 2010

De 14H à 14H45

- Accueil
- Expression sur le 1<sup>er</sup> temps de formation (questionnaire)

De 14H45 à 15H45

« Sport et Partenaires » : intervenant extérieur Vincent Moracchini

De 15H45 à 16H15

- Echanges et stabilisation (par rapport au questionnaire)

De 16h15 à 17h15

« La caractérisation des éléments du diagnostic » : intervenant extérieur Vincent Moracchini

De 17h15 à 17h45

« Les valeurs et leur mise en œuvre »

De 17H45 à 19H

« La constitution d'une équipe projet »

- Production par club : constitution de votre équipe (critères), composition, etc.
- Retour en plénière avec témoignages de 3 clubs
- Echanges et apports théoriques (type de management employé)

19H30 : repas convivial

### Samedi 9 Janvier 2010

De 8H30 à 10h15

« Passer du diagnostic à la définition des objectifs du projet »

- Production et échanges collectifs

De 10H30 à 11H45

Arborescence du projet

- Apports théoriques (valeurs, but, objectif général, objectif spécifique, plan d'actions) : donner un exemple de déclinaison.

De 11H45 à 12H

- Bilan du stage
- Commande pour l'UAF 3 (clubs et accompagnateur)
- Dire aux clubs qu'ils réfléchissent à leur besoin et perspectives en termes d'emploi.



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



### UAF 3 – MEXIMIEUX

Vendredi 5, samedi 6 Mars 2010

**« Utiliser les moyens et les ressources au service de la construction du projet »**

<u>Buts à atteindre :</u> <i>Tous les participants doivent être en mesure de construire leur projet associatif</i>	<u>Démarche pédagogique :</u>  <i>Méthode active : Consiste à mettre les participants en situation de PRODUCTION (de différentes manières)</i>  <i>(par structure + exposés) et stabilisation Travail à partir du guide du développeur</i>
<u>OBJECTIFS Généraux :</u> - E.C. de préciser et décliner les objectifs - E.C. d'associer les moyens et ressources	
<u>Responsables de formation :</u> Equipe DFE Rhône-Alpes	
<u>Equipe de formation :</u> L'équipe projet	<u>Public cible :</u> Clubs Rhône-Alpes

#### **Fil rouge ou précisions quant aux intentions pédagogiques :**

*il s'agira tout au long de la session que :*

*- les participants soient en mesure de s'approprier les outils, la démarche au service de la construction du projet*

***L'organisation de la formation est du ressort de l'intervenant***

#### **Tâches à accomplir obligatoirement par le club entre l'UAF 3 et l'UAF 4 :**

- Formaliser le projet en vue d'une présentation aux licenciés et aux partenaires.  
**(2 accompagnements individuels doivent être faits)**



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



## PROGRAMME

### Vendredi 5 Mars 2010

De 14H à 14H30

- Accueil
- Retour sur l'UAF 2
- Echanges et stabilisation

De 14H30 à 15H45

« Développer son activité »

- Augmenter le nombre de licenciés
- S'ouvrir à de nombreux publics
- Offrir un panel plus large d'activités
- Innover

De 16H à 17H

« Construire son projet associatif »

- Travail en atelier : exercice pratique sur les objectifs généraux, spécifiques
- Retour en plénière et échanges

De 17H à 18H30

« Management des ressources humaines » (salariés/bénévoles) : intervention d'un expert (Hamid MESBAH)

De 18H30 à 19H

« Construire son projet associatif » (2<sup>ème</sup> temps)

- Stabilisation (management, etc.)

19H30 : repas convivial

### Samedi 6 Mars 2010

De 8H30 à 10H

- Rédiger son projet
- L'exposer au groupe
- Proposer des régulations

De 10H à 11H45

« L'emploi au service des projets » - Mme Catherine Janvier (profession sport 38) et M. Richard Bonin (GSF)

De 11H45 à 12H

- Bilan du stage
- Commande pour l'UAF 4 (clubs et accompagnateur)



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



### UAF 4 – ANNECY

Vendredi 7, samedi 8 mai 2010

**« Présenter et réguler les projets associatifs »**

<u>Buts à atteindre</u> <i>Présenter et défendre le projet</i>	<u>Démarche pédagogique :</u>
<u>Objectifs généraux</u> E.C. de maîtriser les techniques de communication E.C. d'argumenter, de valoriser, de convaincre, de défendre le projet. E.C. de négocier E.C. d'évaluer puis de réguler le projet	<u>Méthodes actives :</u> Consiste à mettre les participants en situation de PRODUCTION (de différentes manières) (Témoignages travail en atelier, échanges travail de restitution)
<u>Responsables de formation</u> Equipe DFE Rhône-Alpes	
<u>Equipe de formation :</u> L'équipe projet	<u>Public cible:</u> Clubs Rhône-Alpes
<i>Fil rouge ou précisions quant aux intentions pédagogiques :</i> <i>il s'agira tout au long de la session que les participants soient en mesure de maîtriser leur projet associatif et d'apporter les régulations.</i>	
<b>L'organisation de la formation est du ressort de l'intervenant</b>	

### **Tâches à accomplir obligatoirement par le club entre l'UAF 4 et l'UAF 5 :**

- Formaliser des fiches de poste et des méthodes de travail (planning, rétro planning, calendrier, etc.)



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



## PROGRAMME

### Vendredi 7 Mai 2010

De 14H à 14H30

- Accueil

De 14H30 à 16H

Les techniques de communication -

- Apports théoriques : qui doit présenter, modifier son projet selon le public cible, etc.
- Stratégies pour convaincre : discours, argumenter, les choses à ne pas dire, etc.
- Stabilisation et échanges

De 16H15 à 17H45

« Ateliers à thème »

- Améliorer la formation / la communication et le marketing / le management (fiche de poste)
- Retour en plénière et échanges

De 17H45 à 19H

Evaluer le projet

- Critères d'évaluation : par groupe, les stagiaires réfléchissent à des critères (45 min)
- Présentation de chaque outil
- Proposition d'un outil
- Stabilisation et échanges

19H30 : repas convivial

### Samedi 8 Mai 2010

De 8H30 à 9H

- Bilan UAF 4 et commande pour l'UAF 5

De 9H à 11H30

Présentation des projets associatifs

- Tour de table des élus des collectivités locales (maire, adjoint aux sports, CDOS, directeur service des sports, etc.)
- Chaque club explique, argumente, défend son projet (15 min)
- Questions et échanges avec les élus

De 11H30 à 12H

- Stabilisation par les élus (points positifs/négatifs)

12H15 : Apéritif convivial



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



Rhône-Alpes Région



### UAF 5 – Voiron

17/18 septembre 2010

#### « Mise en œuvre du projet associatif »

<u>Buts à atteindre :</u> <i>Conduire et piloter le projet</i>	<i>Démarche pédagogique :</i>
<u>OBJECTIFS Généraux :</u> <ul style="list-style-type: none"><li>- E.C. de manager les ressources humaines dans le but de permettre la réussite du projet associatif</li><li>- E.C. de réguler et adapter le projet</li></ul>	<u>Méthode active :</u> <i>Consiste à mettre les participants en situation de production (de différentes manières)</i>
<u>Responsables de formation :</u> <i>Equipe DFE Rhône-Alpes</i>	<i>Boule de neige, travail par groupe, production de documents de synthèse, Power point.</i>
<u>Equipe de formation :</u> <i>L'équipe projet</i>	<u>Public cible :</u> <i>Clubs Rhône-Alpes</i>

#### **Fil rouge ou précisions quant aux intentions pédagogiques :**

*il s'agira tout au long de la session que :*

- *faire émerger le besoin de s'organiser, de se positionner, d'identifier ses compétences nécessaires à la mise en œuvre d'un management opérationnel*
- *Compétences existantes ou à acquérir*
- *Etre capable de s'organiser*
- *Etre capable de déterminer les rôles de chacun*
- *Etre capable de prendre en compte les motivations de chacun*
- *Etre capable de motiver*

**L'organisation de la formation est du ressort de l'intervenant**



## LIGUES DE HANDBALL DE DAUPHINE SAVOIE ET DU LYONNAIS

B.P. 122 – 9, place de la Convention - 38431 ECHIROLLES cedex

Tél: 04.76.33.63.63 Fax: 04.76.33.63.66 mail: [lds.handball@wanadoo.fr](mailto:lds.handball@wanadoo.fr)

Organisme de formation enregistré sous le n°82 38 04103 38 auprès du Préfet de la Région Rhône-Alpes



Rhône-Alpes Région



## PROGRAMME

### Vendredi 17 Septembre 2010

De 14H à 14H30

- Accueil
- Echanges et stabilisation (état d'avancement de la mise en œuvre du projet)

De 14H30 à 17H

- Déclinaison de méthodes, procédures de travail et présentation d'outils (fiches de poste, planning, etc.)
- Régulation

De 17H à 19H

- Mise en œuvre (organisation, méthodes) et régulation

19H30 : repas convivial

### Samedi 18 Septembre 2010

De 9H à 11H15

- Invitation de 2 dirigeants d'un autre club à une présentation de la démarche d'accompagnement

De 11H15 à 12H

- Bilan global et individuel du stage